

Entreprenørskap og bedriftsutvikling

- Oppgaven tar for seg utvalg fra hele pensum.
- De som ikke leverer oppgaven innen fristen får automatisk karakteren 1.
- Oppgaven leveres som 1 word dokument på fronter.
- Lim inn fra excel hvis du trenger utregninger som du har gjort der.
- Besvarelsen vil bli sendt til euphorius for plagiatskontroll.
- Leveres på fronter: Innleveringer / Innlevering Mai

OBS: Pass på at det du lagrer som er komatibelt med Word 1997 – 2003.

1. Globalisering er noe som for alvor er kommet inn i hverdagen vår sammen med internett, og de fleste bedriftene må forholde seg til dette. Hva er globalisering, hvordan kan en aktør i nisjemarkeder dra nytte av dette og hvordan har globaliseringen åpnet opp for markeder som ikke tidligere eksisterte? Se spesielt på de økonomiske faktorene med entreprenørskapet.
2. Konkurransemidlet plass har i sammenheng med globaliseringen forsterket sin posisjon som konkurransemidler, og i andre sammenhenger blir langt mer ubetydelig. Kom med eksempler på næringer der disse to hendelsene har skjedd.
3. Organisering og bemanning er i stor grad avhengig av hvilken virksomhet bedriften leverer, særlig vareprodusenter omlokaliserer til land med lavere produksjonskostnader. Hvordan påvirker omlokalisering til et lav-kostnads-land kapitalbehovet til en bedrift, hvordan dette påvirke driftsplanen?
4. Situasjonsbeskrivelse:

Sæter AS er en større håndverksbedrift som holder til sør øst i Oslo, bedriften har også sin egen butikk.

Inger Iversen er eneaksjonær og daglig leder. Administrasjonen ellers består av en økonomisjef Truls Østlie, en regnskapsmedarbeider og en sekretær i deltidsstilling.

Butikken ledes av Astri Sand. Det er i tillegg tre heltidsansatte og en deltidsansatt i butikken.

Lageravdelingen ledes av Johannes Tveit. Avdelingen har ellers en heltidsansatt lagermedarbeider.

Håndverksavdelingen består av faglig leder Per Olsen og to team, hver med fire håndverkere. Hvert team har en formann.

Konkurransen er hard, noe som viser seg i stadig svakere resultater. Ledelsen må derfor stille stadig hardere krav til effektivitet og lønnsomhet.

Butikken har i løpet av de siste årene oppnådd en vesentlig bedre lønnsomhet enn håndverksavdelingen. Olsen har et svært formelt og strengt forhold til sine medarbeidere. Han holder nøye kontroll med arbeidet og gir lite rom for dialog. Sand er opptatt av teamarbeid og god kommunikasjon. Medarbeiderne trives mye bedre i butikken enn i håndverksavdelingen.

Under finner du et budsjett og et regnskap. Utfør budsjettkontrollen, kommenter inntjeningen/rentabiliteten, likviditeten, egenkapitalandelen og finansieringen. Hva bør bedriften gjøre for å forbedre driften?

Resultatbudsjett og resultatregnskap	Budsjett for perioden 1.1-31.10.08	Regnskap per 31.10.2008
(alle tall i budsjettet er avrundet til nærmeste 1000 kr)		
<i>Driftsinntekter</i>	27 000 000	24 217 300
Varekostnad	13 000 000	12 108 650
Lønnskostnad	9 000 000	9 315 000
Avskrivning	200 000	220 000
Annen driftskostnad	1 900 000	1 925 000
<i>Sum driftskostnader</i>	24 100 000	23 568 650
Driftsresultat	2 900 000	648 650
Finanskostnader	50 000	135 800
Ordinært resultat før skattekostnad	2 850 000	512 850
Skattekostnad	798 000	143 598
Årsresultat	2 052 000	369 252

Balanse	Budsjett per 31.10.2006	Regnskap per 31.10.2006
Eiendeler		
<i>Anleggsmidler (driftsløsøre, verktøy mv.)</i>	880 000	880 000
Varer	20 dager (722 000)	1 513 580
Kunder	20 dager (1 875 000)	1 990 460
Kontanter og bankinnskudd	1 500 000	1 296 100
<i>Sum omløpsmidler</i>	4 097 000	4 800 140
Sum eiendeler	4 977 000	5 680 140
Egenkapital og gjeld:		
<i>Egenkapital</i>	2 374 000	1 369 250
<i>Langsiktig gjeld (pantelån)</i>	600 000	650 000
Kassekreditt	400 000	800 890
Leverandørgjeld	20 dager (903 000)	1 690 000
Annen kortsiktig gjeld	700 000	1 170 000
<i>Sum kortsiktig gjeld</i>	2 003 000	3 660 890
Sum egenkapital og gjeld	4 977 000	5 680 140

5. Gi en beskrivelse av hvordan riktig avvikling av en bedrift skal foregå, hvorfor er det så strenge regler som som gjelder under avviklingen og hvem er det disse reglene beskytter?